



معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

## سند برنامه راهبردی (استراتژیک) مرکز تحقیقات لیشمانیوز



برنامه پنج ساله

برنامه اولیه : آذر ۸۵

بازنگری اول : آذر ۹۱

بازنگری دوم : آذر ۹۸

"افق زمانی ۱۴۰۲-۱۳۹۸"



## معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

### فهرست مطالب

۴.....	پیشگفتار
۵.....	مقدمه
۶.....	قوانین و مستندات
۶.....	معرفی مرکز
۶.....	امکانات و توانمندی ها
۶.....	چارت سازمانی
۷.....	معرفی ساختار مرکز:
۷.....	خلاصه اجرایی
۸.....	تعریف واژه ها
۱۰.....	مدل برنامه ریزی راهبردی مرکز لیشمانیوز
۱۱.....	ماموریت
۱۱.....	چشم انداز
۱۱.....	ارزش ها
۱۱.....	تحلیل وضعیت موجود
۱۱.....	بررسی و تعیین عوامل داخلی
۱۱.....	نقاط قوت ( strength)
۱۲.....	نقاط ضعف ( weakness)



### معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

۱۳	بررسی و تعیین وضعیت خارجی مرکز
۱۳	فرصت ها (opportunities)
۱۴	تهدیدها (Threats)
۱۵	اهداف کلی
۱۵	استراتژی ها
۱۵	مشکلات استراتژیک
۱۶	اهداف عینی
۱۷	فعالیتها:
۲۰	مشتریان و ذینفعان
۲۰	مشتریان خارجی
۲۰	مشتریان داخلی
۲۰	ذینفعان
۲۱	الویت های تحقیقاتی مرکز تحقیقات لیشمانیوز
۲۱	لاین های تحقیقاتی مرکز تحقیقات لیشمانیوز
۲۲	ماتریس موقعیت استراتژیک
۲۲	تجزیه و تحلیل عوامل داخلی و خارجی
۲۶	برنامه عملیاتی، پایش و ارزشیابی ۱۴۰۱
۴۲	منابع:

## معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

### پیشگفتار

سازمان های بهداشتی درمانی در عصر امروز در مقابل روندهای در حال تغییر در حوزه های جمعیتی، اقتصادی، سیاسی و تکنولوژیک در پیرامون خود هستند. علاوه بر این تحولات درونی این سازمان ها تغییراتی را در منابع فیزیکی، مالی، انسانی و اطلاعاتی ایجاد نموده است. این روندهای متغیر پیرامونی و درونی، همیشه با خود فرصت ها، تهدیدها، نقاط قوت و حوزه های بهبود یا نقاط ضعف جدیدی را برای مدیران و برنامه ریزان به همراه دارند. از سوی دیگر سازمان های بهداشتی درمانی با عنایت به محیط درونی و بیرونی خود بایستی دائماً در حال پوشش و بازسازی باشند.

برنامه ریزی راهبردی، امروزه به عنوان یکی از کارآمدترین رویکردهای مدیریتی در سازمان ها بوده و راهی است برای کمک به سازمان ها و جوامع برای روبرو شدن با تغییرات سریع و مدلی است برای شناخت و حل مهم ترین معضلات موجود، شناسایی نقاط قوت و ضعف سازمان و استفاده بهینه از فرصت ها و موقعیت ها و تسلط بر ضعف ها و تهدیدهایی که موجودیت سازمان را به خطر می اندازند.

با توجه به ضرورت تدوین برنامه راهبردی به دلیل وجود عوامل مهمی از جمله تغییر و تحولات فناوری، اجتماعی و سیاسی، پیچیدگی محیط خارجی سازمان ها، ارتباط گسترده سازمان با محیط و گسترش اغلب برنامه ها و درازمدت بودن آنها، و در راستای دستیابی به اهداف برنامه چشم انداز علم و فناوری جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی و ارزشهای بنیادین نقشه جامع علمی کشور و راهبردهای کلان توسعه علم و فناوری کشور تا تعیین اهداف وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و دانشگاه علوم پزشکی کرمان و با عنایت به اهمیت و جایگاه برنامه ریزی راهبردی، اقدام به تدوین برنامه راهبردی مرکز تحقیقات لیشمانیوز نموده است. این مرکز با تکیه بر توانمندی متخصصان و پژوهشگران خود از بین کلیه نظامهای علوم پایه و بالینی امیدوار است تا بعنوان بازویی برای مدیریت سلامت کشور جهت کنترل و پیشگیری بیماری لیشمانیوز نماید. برنامه استراتژیک این مرکز از سال ۱۳۹۸ لغایت سال ۱۴۰۲ تدوین گردیده است.

در پایان بر خود لازم می دانیم از کلیه همکاران گرامی که کمیته برنامه ریزی را در تدوین این مستند یاری دادند، قدردانی نموده و از خداوند متعال برای ایشان توفیق روزافزون در اجرای این برنامه راهبردی، مسئلت نمایم.

دکتر ایرج شریفی

## معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

### مقدمه

امروزه کسب موفقیت و تداوم حیات سازمان ها مستلزم بهره‌گیری از برنامه راهبردی است؛ برنامه ریزی راهبردی تلاشی است سازمان یافته و منظم برای اتخاذ تصمیمات بنیادی و انجام اقدامات اساسی که در آن جهت‌گیری فعالیت های یک سازمان را با دیگر نهادها در چارچوب قانونی واحد شکل می دهد.

برنامه راهبردی فرآیندی است برای دست یابی به اهداف سازمان در محیط های رقابتی، پویا و در حال تغییر که از طریق تخصیص منابع طراحی می شود. این برنامه، عوامل اساسی خطرآفرین محیطی را تحلیل می کند و برای رسیدن به هدف از کوتاه‌ترین راه ممکن، راهکارهای مناسب ارایه می‌دهد؛ لذا برنامه ریزی راهبردی با مسایل عمده ای نظیر "ما در حال حاضر در کجا هستیم؟"، "می خواهیم در کجا باشیم؟"، "چگونه می توانیم به آنجا برسیم؟"، "پیشرفت خود را چگونه اندازه گیری کنیم؟" و "پیشرفت خود را چگونه می توانیم پایش کنیم" سر و کار دارد.

یکی از جنبه های ویژه برنامه ریزی راهبردی ارزیابی محیط های داخلی و خارجی است که با توجه به رسالت و اهداف سازمان، دیدگاه روشنی از وضع موجود سازمان ارائه می دهد. مدیران برای نشان دادن عکس العمل کارساز در قبال تغییرات و تحولات محیط خود باید هر روز بیش از پیش محیط های داخلی و خارجی خود را مورد ارزیابی قرار دهند. اصل این است که مدیریت راهبردی به عنوان یک برنامه تغییر سازمانی که هدف آن تغییر دیدگاه و رفتار مدیریت در طی زمان است تلقی شود. بنابراین برنامه ریزی راهبردی صرفا تهیه و تدوین یک "سند" نیست، بلکه فرایند مستمر هدایت حرکت یک سازمان به سمت موقعیت های آینده در قالب استراتژی های موثر تدوین شده است.

بدیهی است اهداف و راهکارهایی که در این برنامه راهبردی ارائه گردیده اند، هم راستا با اهداف مطروحه در سند چشم انداز، نقشه جامع علمی کشور و نقشه جامع علمی سلامت می باشد.



## معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

### قوانین و مستندات

برنامه راهبردی مرکز تحقیقات لیژمانیوز در راستای دستیابی به اهداف زیر تدوین شده است.

- ✓ اهداف برنامه چشم‌انداز علم و فناوری جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی
- ✓ ارزشهای بنیادین نقشه جامع علمی کشور
- ✓ راهبردهای کلان توسعه علم و فناوری کشور
- ✓ تامین اهداف وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی
- ✓ تامین اهداف دانشگاه علوم پزشکی کرمان

### معرفی مرکز

مرکز تحقیقات لیژمانیوز دانشگاه علوم پزشکی کرمان جهت انجام پژوهش‌های بنیادی، اپیدمیولوژیک و بالینی و ترویج پژوهش‌های کاربردی و بسترسازی مناسب جهت ترغیب، جذب و بکارگیری محققین در زمینه بیماری لیژمانیوز و همچنین آموزش و تربیت نیروی انسانی محقق بر مبنای تفکر آموزشی جامعه نگر، جهت پوشش اهداف مرکز از سال ۱۳۸۵ آغاز به کار نموده و موافقت قطعی تشکیل را در تاریخ ۹۲/۲/۲۳ دریافت نموده است.

### امکانات و توانمندی‌ها

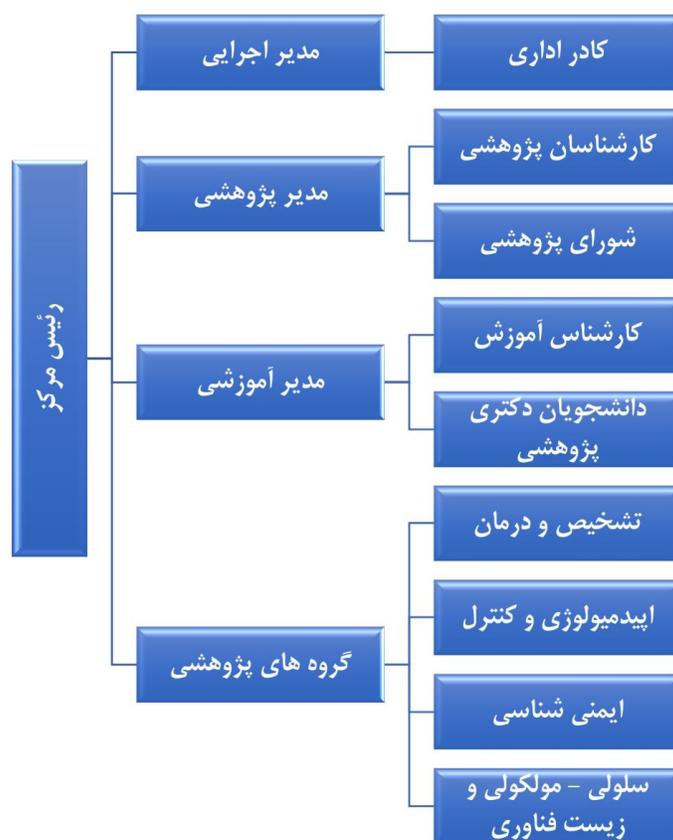
مرکز دارای چهار آزمایشگاه فعال با تجهیزات کامل در زمینه‌های نمونه‌گیری و تشخیصی، ایمنولوژی و سرولوژی، سلولی - مولکولی، کشت سلول و آزمایشگاه پرورش حشرات می‌باشد که به دانشجویان تحصیلات تکمیلی مرکز و سایر گروه‌ها و مراکز تحقیقاتی دانشگاه سرویس دهی دارد.

### چارت سازمانی

- ✓ رییس مرکز
- ✓ معاون مرکز
- ✓ ۵ نفر عضو هیات علمی
- ✓ ۴ نفر کارشناس پژوهشی و اداری

### معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

#### معرفی ساختار مرکز



#### خلاصه اجرایی

فرایند تدوین سند برنامه راهبردی مرکز با تشکیل هیات موسس شروع و جلسات کاری منظمی در این راستا تشکیل گردید و بازنگری ها بر اساس مدل مصوب برنامه ریزی راهبردی، انجام پذیرفت. در روش انجام کار از رویکردهای شواهد آماری، بحث گروهی متمرکز و نظرات خبرگان استفاده گردید.

افق زمانی برای آخرین بازنگری برنامه از سال ۱۳۹۸ تا سال ۱۴۰۲ به مدت ۵ سال تعیین گردید. البته آنچه مسلم است این که ویژگی اصلی برنامه ریزی راهبردی پویایی آن با توجه به تغییرات محیط و تحلیل وضعیت موجود است؛ با این وصف لازم است برنامه راهبردی حاضر

### معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

به صورت سالانه یک بار مورد بازبینی و ویرایش قرار گیرد و تغییرات بسته به نیاز بر اساس شواهد آماری دقیق تر و تغییرات محیط عرضه خدمت، اعمال گردند.

## تعریف واژه ها

- **چشم انداز یا دورنما (Vision):** ارائه دورنمای مطلوب برای آینده سازمان، می تواند سازمان ها را در بازبینی خدمات یاری دهد و آنها را آماده عرضه خدمات جدید با توجه به نوع نیازمندی ها در آینده بنماید به زبان ساده تر، بیانیه دورنمای سازمان، تصویری قابل درک از آینده مطلوب برای سازمان است

- **رسالت یا مأموریت (Mission):** رسالت یا مأموریت که از این پس در برنامه پیش رو رسالت عنوان می گردد، بیانیه ای جامع و مختصر از اهداف آن سازمان است. رسالت سازمان ابزار مفیدی برای هدایت، برنامه ریزی و اجرای برنامه های یک سازمان است و در این بیانیه مشتریان و نوع خدمات عرضه شده تعریف می شوند. بیانیه رسالت سازمان، بخشی از هویت سازمان بوده، دلیل و غایت وجودی سازمان را در مقایسه با سایر سازمان ها توضیح می دهد. اجزاء اصلی رسالت، شامل اهداف، فعالیت و ارزش ها و فلسفه حاکم بر آن می باشد.

- **ارزشی ها (Values):** عواملی که یک سازمان را در انجام فعالیت ها و جهت گیری های موجود در سیاست ها و رویه هایش کمک می کند. به عبارت ساده تر، ارزش های حاکم بر سازمان، باید بیانگر اصول و فلسفه وجودی سازمان بوده که طی آن روش انجام فعالیت های تصریح شده در رسالت سازمان نیز تشریح می گردد.

- **نقاط قوت (Strengths (S):** منابع و توانایی هایی که در اختیار سازمان است و می تواند از آنها به منظور ایجاد یک مزیت رقابتی استفاده کند و با تحلیل محیط داخلی به آن دست می یابیم و سازمان را در نیل به اهداف یاری می رساند.

- **نقاط ضعف (Weaknesses (W):** به مجموعه ای از ضعف ها و کمبودهای موجود در ساختار و منابع درون سازمانی اطلاق می شود که در تحقق اهداف سازمان به عنوان مانع محسوب می گردند و می تواند در رابطه با معضلات مربوط به نیروی انسانی، کمبود منابع، مقررات و آئین نامه های داخلی مشکل ساز و دست و پاگیر باشد.

- **فرصت ها (Opportunities (O):** شناسایی و بررسی دقیق محیط خارجی می تواند فرصت های جدیدی را نمایان سازد و آغازگر مسیر جدیدی برای توسعه و رشد باشند. با تحلیل و ارزیابی محیط خارجی می توان مجموعه نقاط، امکانات و منابع بالقوه خارج از سازمان را شناسایی و از آنها در جهت تحقق به اهداف سازمان بهره گیری نمود.

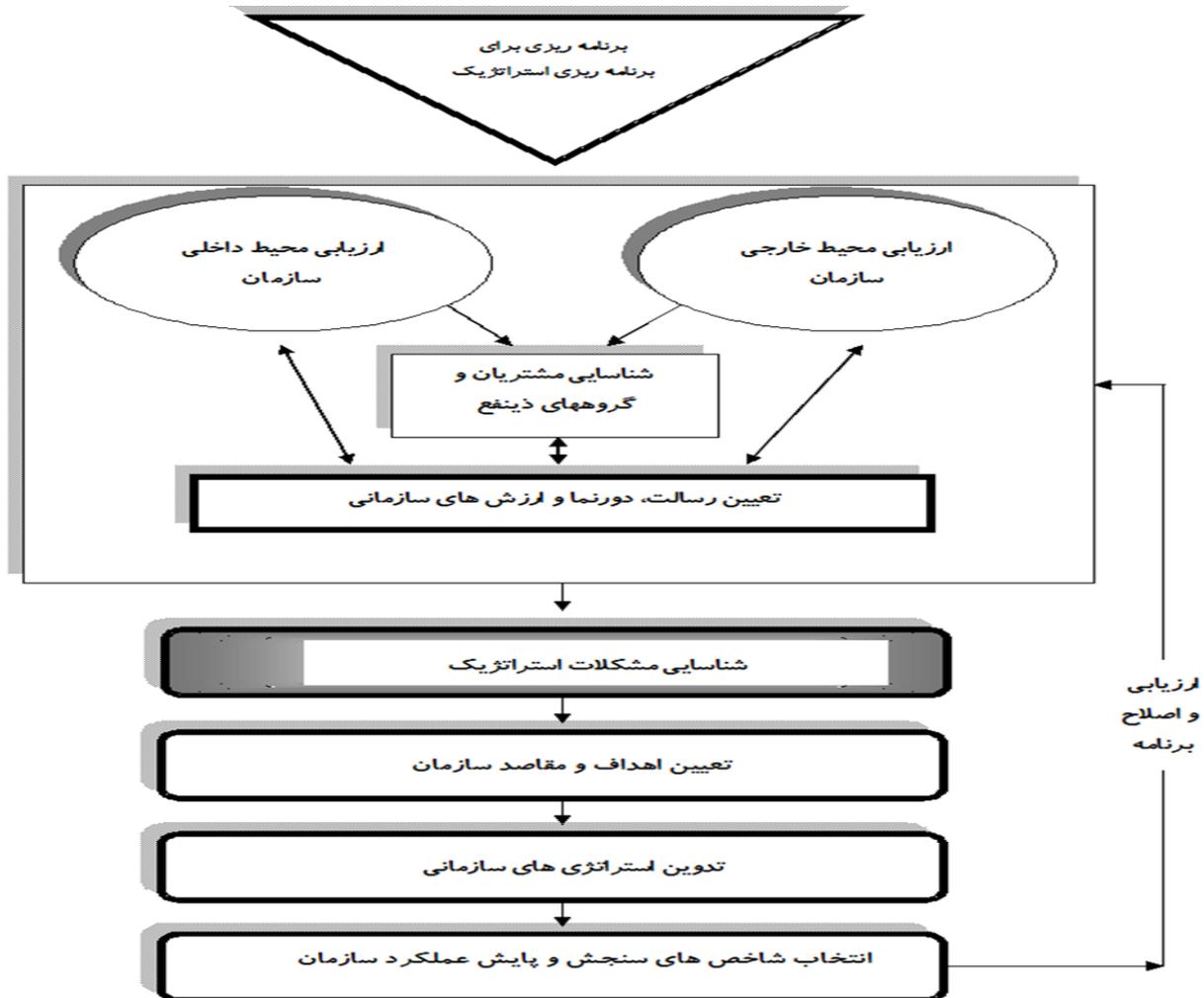
- **تهدیدها (Threats (T):** به مجموعه عوامل موثر و مداخله گر خارج از سازمان اطلاق می شود که به عنوان عوامل مزاحم عمل نموده و مانع از اجرای برنامه ها و در نتیجه تحقق اهداف سازمان می شود.

### معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

- **راهبرد یا استراتژی (Strategy):** راه و روش رسیدن به اهداف که حداقل دارای شرط بلند مدت بودن، رقابتی بودن و جنبه حیاتی داشتن می باشد. استراتژی طرحی جامع، واحد و کامل برای رسیدن به اهداف با استفاده از برتری های استراتژیک موسسه می باشد.
- الف - راهبرد SO: به راهبردهایی اطلاق می گردد که با استفاده از توانمندی های موجود سازمان، بهره گیری از فرصت ها را به حداکثر برساند.
- ب - راهبرد WO: به راهبردهایی اطلاق می گردد که سازمان با بهره گیری از فرصت ها به کمبودها و ضعف های خود غلبه می نماید.
- ج - راهبرد WT: به راهبردهایی اطلاق می شود که با هدف کاهش حتی الامکان نقاط ضعف و تهدیدها می باشد و توانمندی سازمان را برای غلبه بر ضعف ها و تبدیل تهدیدها به فرصت ها شامل می شود.
- د - راهبرد ST: به راهبردهایی گفته می شود که با استفاده از توانمندی های موجود بر تهدیدهای خود غلبه نماید.
- **اهداف کلان (Objectives):** غایت یا نهایتی که جوامع برای تحقق بخشیدن به آن موسسه را بوجود آورده است. اهداف عبارتست از نقاط مطلوبی در آینده که سازمان تمایل به دستیابی به آنها را دارد.
- **اهداف راهبردی (Strategic Objectives):** اهدافی که مبتنی بر افق زمانی برنامه هستند و برگرفته از مسائل راهبردی مورد طرح در قلمرو برنامه ریزی می باشند و اشاره به مسائل ساختاری و محیطی سازمان دارند.
- **مقاصد (Targets):** اهدافی هستند که از اهداف راهبردی حاصل و از نظر ویژگی دارای ۵ خصوصیت SMART (مشخص و اختصاصی بودن، قابل اندازه گیری، چالشی و دست یافتنی، مبتنی بر نتیجه و مرتبط با هدف راهبردی و دارای محدوده زمانی) می باشند. این اهداف معمولاً سالیانه و مبتنی بر سال مالی سازمان تدوین می گردند.
- شاخص های سنجش و پایش عملکرد: شاخص هایی که برای اندازه گیری فعالیت ها و نتایج حاصل از تحقق اهداف به کار می روند این شاخص ها معمولاً در پنج طبقه شاخص های ورودی (Input)، خروجی (Output)، کارایی (Efficiency)، نتیجه (Outcome) و کیفیت (Quality) قرار می گیرند.

معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

## مدل برنامه ریزی راهبردی مرکز لیشمانیوز





## معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

### ماموریت

مرکز تحقیقات لیشمانیوز دانشگاه علوم پزشکی کرمان تلاش می نماید تا با استفاده از توان اعضای هیئت علمی، پژوهشگران و کارکنان، بستر مناسبی جهت ترغیب، جذب و بکارگیری محققین در زمینه بیماری لیشمانیوز فراهم نمایند و با بهره گیری از مستندات علمی و بر مبنای تفکر آموزشی جامعه نگر، در جهت ارتقاء سلامت مردم استان کرمان و ایران گامهای بلندی بر دارد.

### چشم انداز

مرکز تحقیقات لیشمانیوز می تواند در آینده به عنوان یک قطب پژوهشی در حیطه بیماری لیشمانیوز در سطح کشور و منطقه مطرح شود و با برنامه ریزی منطقی و بر اساس فعالیتهای پژوهشی و آموزشی می تواند در یافتن پاسخهای کاربردی به نیازهای درمانی کشور خصوصاً استان کرمان گامهای موثری بر دارد.

### ارزش ها

- ارزشهای ذیل در همه مراحل برنامه ریزی، تصمیم سازی و فعالیتهای مختلف مرکز از اصول مبنایی مطرح می باشد.
- الف) توجه جدی به اصول اخلاقی در تحقیقات و پژوهشهایی که در مرکز انجام می پذیرد
- ب) نظم، قانون مداری، تعهد و وجدان کاری
- ج) مشارکت جوئی و مسئولیت پذیری جهت تحقق اهداف علمی دانشگاه علوم پزشکی کرمان در سطح کشور و جهان
- د) فراهم نمودن بسترو ایجاد انگیزه و تسهیلات برای پژوهشگران و محققین
- و) شایسته سالاری در جذب و بکارگیری نیروها
- ه) اولویت کیفیت بر کمیت پروژه های تحقیقاتی در زمینه لیشمانیوز

### تحلیل وضعیت موجود

بررسی و تعیین عوامل داخلی

نقاط قوت ( strength )

S1. استاندارد درمان لیشمانیوز مطابق با راهبردهای سازمان بهداشت جهانی

### معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

- S2. همکاری موثر پژوهشگران علوم پایه و بالینی مرکز در اجرای طرح های پژوهشی مشترک
- S3. علاقه ، تعهد و توانمندی بالقوه و بالفعل اعضای هیئت علمی و پژوهشگران عضو و همکار مرکز
- S4. توانایی بالقوه و بالفعل درخصوص اجرای طرحهای مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی و گروههای آموزشی داخل و خارج از دانشگاه
- S5. وجود سایت فعال اطلاع رسانی مرکز
- S6. وجود معیارها و استانداردهای تعریف شده بر اساس دستورالعمل کشوری در خصوص برنامه های کنترل
- S7. وجود کادر پژوهشی مجرب در مرکز
- S8. همکاری نزدیک با مرکز سالک معاونت بهداشتی دانشگاه و همچنین بخش پوست بیمارستان افضلی پور در زمینه لیشمانیوز
- S9. پذیرش دانشجو در مقطع دکتری تخصصی پژوهشی
- S10. وجود تکنیک های کارا و اثربخش در خصوص تشخیص لیشمانیوز
- S11. وجود آزمایشگاههای مجهز و فعال در مرکز تحقیقات لیشمانیوز دانشگاه علوم پزشکی کرمان
- S12. دسترسی آسان به متخصصان مراقبت سلامت در سطح استان
- S13. وجود سیستم پایش استاندارد و تعریف شده بر اساس دستورالعمل کمیته کشوری لیشمانیوز
- S14. موقعیت جغرافیایی مناسب بواسطه دسترسی به کانونهای قدیم و جدید لیشمانیوز در استان

### نقاط ضعف (weakness)

- W1. نا مشخص بودن وضعیت استخدامی پژوهشگران همکار مرکز
- W2. نبود انگیزه و وقت کافی در همکاران عضو شورای پژوهشی مرکز جهت انجام پژوهشهای تعریف شده در مرکز
- W3. کمبود اعضای هیئت علمی پژوهشی تمام وقت در مرکز
- W4. توجه ناکافی به اثر بخشی، کاربردی بودن و تجاری سازی نتایج و یافته های پژوهشی انجام شده در مرکز
- W5. دسترسی نسبی به منابع اطلاعاتی و مقالات به روز دنیا

### معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

- .W6. دشواری تهیه مواد اولیه استاندارد جهت انجام پژوهش
- .W7. کمبود امکانات برای اعضای هیأت علمی جهت شرکت در کارگاههای آموزشی خارج از کشور
- .W8. ضعف در تعامل منسجم، پایدار، موثر و کارآمد در حوزه بین الملل
- .W9. مستند نبودن و نقص در برخی از فرایندهای اداری
- .W10. کافی نبودن پژوهش های میان رشته ای با سایر مراکز تحقیقاتی
- .W11. سهم ناکافی گزنت های جذب شده مرکز از صندوق های تامین مالی داخلی و بین المللی از جمله نیماد
- .W12. تعامل و ارتباطات ناکافی درون بخشی و برون بخشی با سایر مراکز تحقیقاتی و دانشکده ها
- .W13. ناکافی بودن امور رفاهی سرمایه انسانی در مرکز
- .W14. کمبود فضای فیزیکی مناسب
- .W15. عدم وجود بودجه مستقل و تعریف شده جهت پشتیبانی از طرحهای پژوهشی غیر متمرکز
- .W16. ضعف در مکانیسم های تشویق و ترغیب پژوهشگران و اعضای هیات علمی مرکز جهت انجام فعالیت های پژوهشی

### بررسی و تعیین وضعیت خارجی مرکز

#### فرصت ها (opportunities)

- .O1. توجه ویژه و خاص به مراکز تحقیقاتی در دانشگاه و وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی و افزایش کمی و توسعه مراکز پژوهشی در برنامه ششم توسعه و چشم انداز ۲۰ ساله
- .O2. وجود مراکز تحقیقاتی هم راستا با مرکز لیشمانیوز مانند مرکز تحقیقات کیست هیداتید و مرکز تحقیقات بیماری های عفونی و گرمسیری در دانشگاه و امکان تشکیل پژوهشکده
- .O3. افزایش سطح آگاهی اعضای هیئت علمی و مراکز بهداشتی درمانی نسبت به جایگاه پژوهش در خصوص بیماریهای لیشمانیوز
- .O4. افزایش آگاهی و نیاز مراکز بهداشتی و درمانی نسبت به اطلاعات به دست آمده از پژوهشهای کاربردی در خصوص بیماریهای لیشمانیوز

### معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

05. افزایش نیاز استان به اطلاعات بدست آمده از تحقیقات انجام شده در مرکز بواسطه گسترش کانونهای لیشمانیوز در استان کرمان

06. امکان استفاده از منابع و اعتبارات بین المللی در زمینه لیشمانیوز

07. زمینه سازی جهت ارتباط و همکاری های بین المللی در زمینه لیشمانیوز

### تهدیدها (Threats)

- T1. عدم استقبال کافی اعضای هیئت علمی بالینی در مشارکت در امور اجرایی و پژوهشی مرکز
- T2. کمبود فضای فیزیکی پژوهشی دانشگاه
- T3. عدم حمایت کافی مالی کشور از امر پژوهش
- T4. عدم تمایل بخش غیر دولتی جهت سرمایه گذاری در امر تحقیقات در زمینه لیشمانیوز
- T5. ناکافی بودن و تخصیص دیر هنگام اعتبارات پژوهشی به طرحهای مصوب مرکز
- T6. دسترسی دشوار به ابزار، مواد و تجهیزات پژوهشی بعلت تحریم های بین المللی
- T7. افت شدید ارزش پول ملی و مواجهه با قیمت بالای مواد و تجهیزات آزمایشگاهی
- T8. توسعه نیافتگی زیر ساخت های پژوهشی
- T9. عدم استفاده از نتایج پژوهشهای کاربردی در خصوص لیشمانیوز
- T10. تمرکز پروژه های تحقیقاتی بر تولید دانش و عدم استفاده و توجه به جنبه کاربردی پروژه ها
- T11. قوانین و مقررات دست و پاگیر و فرایندهای غیر شفاف اداری در برخی از سازمانها
- T12. تحریم های اقتصادی کشور
- T13. نبود دسترسی به برخی از پایگاه های علمی اطلاعاتی و برخی از نرم افزارهای کاربردی به دلیل فیلترینگ و تحریم های اقتصادی
- T14. محدودیت در انتشار مقالات حاصل از تحقیقات صورت گرفته در مجلات بین المللی
- T15. مهاجرت نخبگان
- T16. عدم اعتماد سازمانهای دولتی و بخش خصوصی به واقعی بودن تحقیقات دانشگاهی



## معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

### اهداف کلی

- G1- انجام تحقیقات بنیادی و کاربردی در زمینه شناخت، پیشگیری و کنترل لیشمانیوزها و بهینه سازی روشهای درمانی آنها به منظور بکارگیری موثر نتایج پژوهشها
- G2- ایجاد مرکز آموزشی و توانمند سازی نیروی انسانی در سطوح مختلف و برگزاری کارگاه، سمینار، کنگره در زمینه جدید ترین یافته های علمی در خصوص بیماری لیشمانیوز
- G3- بستر سازی جهت جلب همکاری سایر مراکز پژوهشی کشوری و بین المللی جهت انجام پژوهشهای مشترک و پوشش نیازهای پژوهشی، آموزشی و درمانی در زمینه لیشمانیوزها
- G4- توسعه مدیریت منابع انسانی، مالی و فیزیکی مرکز

### استراتژی ها

- So- ایجاد و بستر سازی جهت جلب همکاری سایر مراکز پژوهشی
- Wo- توانمند سازی نیروی انسانی در سطوح مختلف
- St- ایجاد زمینه لازم برای ارائه دستاوردهای پژوهشی جهت ایجاد سیاست های حامی سلامت
- Wt- توسعه فعالیت های دانش بنیان و انجام تحقیقات کاربردی

### مشکلات استراتژیک

1. کمبود اعضای هیئت علمی پژوهشی تمام وقت در مرکز
2. توجه ناکافی به اثر بخشی، کاربردی بودن و تجاری سازی نتایج و یافته های پژوهشی انجام شده در مرکز ضعف در تعامل منسجم، پایدار، موثر و کارآمد در حوزه بین الملل
3. سهم ناکافی گزنت های جذب شده مرکز از صندوق های تامین مالی داخلی و بین المللی از جمله نيماد

## معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

### اهداف عینی

**G1- انجام تحقیقات کاربردی، بنیادی در زمینه شناخت، کنترل و بهینه سازی روشهای درمانی لیشمانیوزها به منظور بکارگیری موثر نتایج پژوهشها**

G101 - بستر سازی جهت تکمیل چرخه تحقیقات کاربردی از پژوهش تا درمان به منظور بکارگیری موثر نتایج پژوهشها

G102 - بستر سازی و برنامه ریزی جهت ایجاد انگیزه پژوهشی در زمینه بیماری لیشمانیوز در بین اعضاء هیئت علمی پژوهشگران، کارشناسان، دانشجویان و ترغیب آنها جهت انجام طرحهای تحقیقاتی و چاپ نتایج پژوهش در مجلات معتبر

G103 - ارتقاء سطح کیفی با استاندارد و بهینه سازی روشهای درمانی بیماری لیشمانیوز در سطح استان بر اساس نتایج پژوهشها جهت ارتقاء سلامت جامعه

G104 - افزایش پوشش مراقبتهای بهداشتی گروههای هدف.

G105 - بستر سازی جهت ارائه دستاورد های درمانی و آموزشی مرکز و ارائه به گروههای ذیربط و کمک به ارتقاء سطح آگاهی جامعه در خصوص بیماری لیشمانیوز.

**G2- ایجاد مرکز آموزشی و توانمند سازی نیروی انسانی در سطوح مختلف و بر گزاری کارگاه، سمینار، کنگره در زمینه جدید ترین یافته های علمی در خصوص بیماری لیشمانیوز**

G201 - توانمند سازی و ارتقاء کیفی سطح علمی و مهارتهای حرفه ای اعضاء هیئت علمی، پژوهشگران، کارشناسان، کارکنان و دانشجویان مرتبط با مرکز.

**G3- بستر سازی جهت جلب همکاری سایر مراکز پژوهشی کشوری و بین المللی جهت انجام پژوهشهای مشترک و پوشش نیازهای پژوهشی، آموزشی و درمانی در زمینه لیشمانیوزها**

G301 - برنامه ریزی جهت افزایش مشارکت و همکاری های مشترک بین بخشی گروههای آموزشی و مراکز تحقیقاتی دانشگاه علوم پزشکی کرمان و سایر مراکز تحقیقات کشوری و بین المللی جهت پوشش نیازها و فعالیتهای آموزشی مرکز.

**G4- توسعه مدیریت منابع انسانی، مالی و فیزیکی مرکز**

G401 - ارتقاء سطح آموزش و تقویت انگیزه پژوهشگران و کارکنان مرکز



### معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

G402- جذب نیروهای کارآمد و حمایت از نخبگان

G403- توسعه جذب و تامین منابع مالی

G404- توسعه و افزایش فضای فیزیکی و تجهیزات مرکز

### فعالیتها

**G101- بستر سازی جهت تکمیل چرخه تحقیقات کاربردی از پژوهش تا درمان به منظور بکارگیری موثر نتایج پژوهشها**

G101A1- شناسائی و الویت بندی نیازهای پژوهش و تعیین موضوعات پژوهشی قابل تحقیق، در زمینه لیشمانیوزها در سطح استان.

G101A2- برآورد کمی طرحهای پژوهشی در ابتدای هر سال بر اساس الویت های پژوهشی مصوب.

G101A3- برقراری ارتباط فعال و تعریف شده با تشکیل جلسات مشترک با معاونین و کارشناسان پژوهشی، بهداشتی و درمانی دانشگاه علوم پزشکی کرمان و مبادله موافقتنامه همکاری جهت پوشش اهداف مشترک.

G101A4- شناخت و پیش بینی طرحهای اثر بخش بیماری لیشمانیوز از طرحهای مصوب.

**G102- بستر سازی و برنامه ریزی جهت ایجاد انگیزه پژوهشی در زمینه بیماری لیشمانیوز در بین اعضاء هیئت علمی، پژوهشگران، کارشناسان و دانشجویان در قالب کمیته های تحقیقات دانشجویی و ترغیب آنها جهت انجام طرحهای تحقیقاتی و چاپ نتایج پژوهش در مجلات معتبر**

G102A1- فراخوان پایان نامه های تحقیقاتی دانشجویان پزشکی و تحصیلات تکمیلی بر اساس اولویت های پژوهشی مرکز و تلاش در جهت جذب حداقل ۳ پایان نامه در سال

G102A2- بررسی و تصویب حداقل ۱۰ طرح تحقیقاتی

G102A3- افزایش کمی و کیفی مقالات

**G103- ارتقاء سطح کیفی با استاندارد و بهینه سازی روشهای درمانی بیماری لیشمانیوز در سطح استان بر اساس نتایج پژوهشها جهت ارتقاء سلامت جامعه**

### معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

G103A1 - همکاری در تصویب سیاستها و خطوط کلی مبارزه با لیشمانیوزها در سطح ملی با مدیریت اداره مبارزه با بیماریهای وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی و اساتید مطرح در ارتباط با لیشمانیوز

G103A2 - همکاری در تدوین پروتکل ملی چگونگی مبارزه و درمان لیشمانیوز.

G103A3 - بکارگیری روشهای جدید درمانی در ارتباط با بیماری لیشمانیوز نظیر کرایوتراپی، لیزر درمانی، فوتودینامیک تراپی و ...

G104 - افزایش پوشش مراقبتهای بهداشتی گروههای هدف.

G104A1 - جلب همکاری و مشارکت با حوزه معاونت بهداشتی جهت راه اندازی و تشکیل مراکز کنترل و پیشگیری بیماری لیشمانیوز در سطح استان

G105 - بستر سازی جهت ارائه دستاورد های درمانی و آموزشی مرکز و ارائه به گروههای ذیربط و کمک به ارتقاء سطح آگاهی جامعه در خصوص بیماری لیشمانیوز.

G105A1 - هماهنگی و همکاری با حوزه معاونت بهداشتی جهت برگزاری کارگاهها و سمینارها..... جهت کارشناسان و کارکنان مرتبط با بیماری لیشمانیوز حوزه معاونت بهداشتی

G201 - توانمند سازی و ارتقاء کیفی سطح علمی و مهارتهای حرفه ای اعضای هیئت علمی، پژوهشگران، کارشناسان، کارکنان و دانشجویان مرتبط با مرکز.

G201A1 - برگزاری منظم جلسات ژورنال کلاب مرکز به صورت ماهانه و خود ارزیابی جلسات توسط اعضا

G201A2 - فراهم نمودن بستر لازم جهت شرکت اعضاء فعال مرکز در جهت برگزاری دوره های آموزشی کوتاه مدت داخلی و خارجی.

G201A3 - فراهم نمودن شرایط و امکانات لازم جهت شرکت سالانه اعضاء فعال مرکز در کارگاه ها، سمینارها و کنفرانسهای -استانی، منطقه ای کشوری، و بین المللی.

G201A4 - برنامه ریزی جهت برگزاری همایشها، سمینارها و کنفرانسهای تخصصی مرتبط بیماری لیشمانیوز در سطح استانی

G3O1 - برنامه ریزی جهت افزایش مشارکت و همکاری های مشترک بین بخشی گروههای آموزشی و مراکز تحقیقاتی دانشگاه علوم پزشکی کرمان و سایر مراکز تحقیقات کشوری و بین المللی جهت پوشش نیازها و فعالیتهای آموزشی مرکز.

### معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

G<sub>3</sub>O<sub>1</sub>A<sub>1</sub> - عقد قرارداد و تبادل موافقتنامه بین مرکز و ارائه خدمات مشاوره ای به اشخاص حقیقی و حقوقی و سازمانهای علمی و پژوهشی کشوری و بین المللی بر اساس الویت های پژوهشی مرکز

G<sub>3</sub>O<sub>1</sub>A<sub>2</sub> - برنامه ریزی جهت حضور فعال مرکز در نمایشگاه های پژوهشی در سطح دانشگاه ، استان و کشور و ارائه دستاوردهای پژوهشی مرکز در قالب بروشور کتاب فیلم ، خبرنامه، مصاحبه ... و افزایش کمی و کیفی اطلاع رسانی

G<sub>3</sub>O<sub>1</sub>A<sub>3</sub> - شناسایی الویتهای پژوهشی و طرحهای تحقیقاتی خارجی (EMRO, TDR-WHO) و داخلی (نیماد، سازمان حمایت از پژوهشگران نهاد ریاست جمهوری و ...) و سایر مراکز تحقیقاتی داخلی و خارجی و تلاش جهت عقد قرارداد با این مراکز .

G<sub>3</sub>O<sub>1</sub>A<sub>4</sub> - ارائه خدمات مشاوره ای به اشخاص حقیقی و حقوقی و مراکز علمی پژوهشی کشور در خصوص بیماریهای لیشمانیوز

G<sub>3</sub>O<sub>1</sub>A<sub>5</sub> - برنامه ریزی و فراهم نمودن مقدمات راه اندازی اولین نشریه علمی پژوهشی در زمینه بیماری لیشمانیوز در کشور

G<sub>3</sub>O<sub>1</sub>A<sub>6</sub> - بازنگری و ارتقاء در محتوا و امکانات وب سایت فارسی و انگلیسی مرکز

### G<sub>4</sub>O<sub>1</sub> - ارتقاء سطح آموزش و تقویت انگیزه پژوهشگران و کارکنان مرکز

G<sub>4</sub>O<sub>1</sub>A<sub>1</sub> - فراهم نمودن زمینه مناسب جهت شرکت پژوهشگران و کارکنان مرکز در دوره های تحصیلات تکمیلی خصوصاً دوره تخصصی پژوهشی

G<sub>4</sub>O<sub>1</sub>A<sub>2</sub> - بستر سازی و فراهم نمودن زمینه مناسب شرکت پژوهشگران مرکز جهت شرکت در کنگره داخلی و خارجی

### G<sub>4</sub>O<sub>2</sub> جذب نیروهای کارآمد و حمایت از نخبگان

G<sub>4</sub>O<sub>2</sub>A<sub>1</sub> - جذب و استخدام حداقل ۶۰ درصد نیروهای چارت سازمانی پیشنهادی در طول برنامه

### G<sub>4</sub>O<sub>3</sub> - توسعه جذب و تامین منابع مالی

G<sub>4</sub>O<sub>3</sub>A<sub>1</sub> - پی گیری جهت اختصاص ردیف بودجه مستقل برای مرکز

G<sub>4</sub>O<sub>3</sub>A<sub>2</sub> - پیگیری افزایش دریافت کمک مالی معاونت تحقیقات و فناوری وزارت متبوع دانشگاه علوم پزشکی در قالب ردیف های سالانه

G<sub>4</sub>O<sub>3</sub>A<sub>3</sub> - برنامه ریزی جهت کسب درآمد های اختصاصی سالانه از آزمایشگاه تخصصی مرکز

G<sub>4</sub>O<sub>3</sub>A<sub>4</sub> - جذب منابع مالی از موسسات داخلی و خارجی و ملی و بین المللی



### معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

G404 - توسعه و افزایش فضای فیزیکی و تجهیزات مرکز

G404A1 - پیگیری جهت افزایش فضای فیزیکی در قالب اخذ مجوز رسمی تاسیس پژوهشکده با همکاری مراکز هم راستا به مسئولین دانشگاه

### مشتریان و ذینفعان

#### مشتریان خارجی

- ✓ وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی وزارت کشور
- ✓ سازمان بهداشت جهانی
- ✓ سازمان دامپزشکی کشور
- ✓ شهرداری های کشور

#### مشتریان داخلی

- ✓ کارکنان مرکز تحقیقات لیشمائیوز
- ✓ مرکز آموزشی درمانی افضلی پور و مرکز بهداشت شهرستان کرمان
- ✓ معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی کرمان
- ✓ اساتید دانشگاه های علوم پزشکی کرمان
- ✓ دانشجویان دانشگاه های علوم پزشکی کرمان
- ✓ محققین و پژوهشگران

#### ذینفعان

- ✓ پرسنل بخش بهداشت و درمان
- ✓ کارکنان سازمان دامپزشکی
- ✓ کارکنان شهرداری های کشور
- ✓ بیماران و جمعیت تحت پوشش طرح



### معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

## الویت های تحقیقاتی مرکز تحقیقات لیشمانیوز

۱. انجام تحقیقات بنیادی و کاربردی در زمینه شناخت، کنترل و بهینه سازی روشهای درمانی لیشمانیوزها به منظور بکارگیری موثر نتایج پژوهشها
۲. انجام تحقیقات اپیدمیولوژیکی بر روی بیماران، ناقلین و مخازن بیماری لیشمانیوز در استان
۳. انجام تحقیقات بنیادی و کاربردی در زمینه تولید واکسن موثر و دارو رسانی های نوین بر علیه لیشمانیوز جلدی
۴. جلب همکاری سایر مراکز پژوهشی کشوری و بین المللی جهت انجام پژوهشهای مشترک

## لاین های تحقیقاتی مرکز تحقیقات لیشمانیوز

- ۱- انجام طرحهای تحقیقاتی در زمینه اپیدمیولوژی (انسان، ناقل، مخزن و شناسایی بیولوژیک گونه ها) جهت اقدامات پیشگیرانه، کنترلی و شناخت عوامل خطر بیماری لیشمانیوز
- ۲- انجام طرحهای تحقیقاتی بنیادی و کاربردی بر اساس روشهای مولکولی، ایمنی شناسی، بیوانفورماتیک، برون تنی و درون تنی (مدل های حیوانی) در ساخت واکسن و داروهای جدید مورد استفاده در درمان موثرتر بیماری لیشمانیوز و جلوگیری از مقاومت دارویی

معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

ماتریس موقعیت استراتژیک

تجزیه و تحلیل عوامل داخلی و خارجی

ماتریس نمره دهی عوامل داخلی			
نقطه قوت	ضریب	رتبه	نمره
۱. استاندارد درمان لیشمانیوز مطابق با راهبردهای سازمان بهداشت جهانی	۵	۳	۱۵
۲. همکاری موثر پژوهشگران علوم پایه و بالینی مرکز در اجرای طرح های پژوهشی مشترک	۴	۳	۱۲
۳. علاقه ، تعهد و توانمندی بالقوه و بالفعل اعضای هیئت علمی و پژوهشگران عضو و همکار مرکز	۴	۳	۱۲
۴. توانایی بالقوه و بالفعل درخصوص اجرای طرحهای مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی و گروههای آموزشی داخل و خارج از دانشگاه	۳	۱	۳
۵. وجود سایت فعال اطلاع رسانی مرکز	۴	۲	۸
۶. وجود معیارها و استانداردهای تعریف شده بر اساس دستورالعمل کشوری در خصوص برنامه های کنترل	۳	۲	۶
۷. وجود کادر پژوهشی مجرب در مرکز	۲	۲	۴
۸. همکاری نزدیک با مرکز سالک معاونت بهداشتی دانشگاه و همچنین بخش پوست بیمارستان افضل پور در زمینه لیشمانیوز	۲	۲	۴
۹. پذیرش دانشجوی در مقطع دکتری تخصصی پژوهشی	۲	۲	۴
۱۰. وجود تکنیک های کارا و اثربخش در خصوص تشخیص لیشمانیوز	۵	۴	۲۰
۱۱. وجود آزمایشگاههای مجهز و فعال در مرکز تحقیقات لیشمانیوز دانشگاه علوم پزشکی کرمان	۴	۳	۱۲
۱۲. دسترسی آسان به متخصصان مراقبت سلامت در سطح استان	۶	۴	۲۴
۱۳. وجود سیستم پایش استاندارد و تعریف شده بر اساس دستورالعمل کمیته کشوری لیشمانیوز	۴	۳	۱۲
۱۴. موقعیت جغرافیایی مناسب بواسطه دسترسی به کانونهای قدیم و جدید لیشمانیوز در استان	۴	۳	۱۲
نقاط ضعف	ضریب	رتبه	نمره

معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

۸	۲	۴	۱. نا مشخص بودن وضعیت استخدامی پژوهشگران همکار مرکز
۸	۲	۴	۲. نبود انگیزه و وقت کافی در همکاران عضو شورای پژوهشی مرکز جهت انجام پژوهشهای تعریف شده در مرکز
۴	۲	۲	۳. کمبود اعضای هیئت علمی پژوهشی تمام وقت در مرکز
۹	۳	۳	۴. توجه ناکافی به اثر بخشی، کاربردی بودن و تجاری سازی نتایج و یافته های پژوهشی انجام شده در مرکز
۴	۲	۲	۵. دسترسی نسبی به منابع اطلاعاتی و مقالات به روز دنیا
۴	۲	۲	۶. دشواری تهیه مواد اولیه استاندارد جهت انجام پژوهش
۶	۲	۳	۷. کمبود امکانات برای اعضای هیأت علمی جهت شرکت در کارگاههای آموزشی خارج از کشور
۱۲	۴	۳	۸. ضعف در تعامل منسجم، پایدار، موثر و کارآمد در حوزه بین الملل
۹	۳	۳	۹. مستند نبودن و نقص در برخی از فرایندهای اداری
۹	۳	۳	۱۰. کافی نبودن پژوهش های میان رشته ای با سایر مراکز تحقیقاتی پ
۹	۳	۳	۱۱. سهم ناکافی گزنت های جذب شده مرکز از صندوق های تامین مالی داخلی و بین المللی از جمله نیماد
۹	۳	۳	۱۲. تعامل و ارتباطات ناکافی درون بخشی و برون بخشی با سایر مراکز تحقیقاتی و دانشکده ها
۱۶	۴	۴	۱۳. ناکافی بودن امور رفاهی سرمایه انسانی در مرکز
۹	۳	۳	۱۴. کمبود فضای فیزیکی مناسب
۹	۳	۳	۱۵. عدم وجود بودجه مستقل و تعریف شده جهت پشتیبانی از طرحهای پژوهشی غیر متمرکز
۹	۳	۳	۱۶. ضعف در مکانیسم های تشویق و ترغیب پژوهشگران و اعضای هیات علمی مرکز جهت انجام فعالیت های پژوهشی
۲۸۲		۱۰۰	جمع

معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

ماتریس نمره دهی عوامل خارجی			
نمره	رتبه	ضریب	فرصت ها
۱۲	۳	۴	۱. توجه ویژه و خاص به مراکز تحقیقاتی در دانشگاه و وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی و افزایش کمی و توسعه مراکز پژوهشی در برنامه ششم توسعه و چشم انداز ۲۰ ساله
۲۰	۴	۵	۲. وجود مراکز تحقیقاتی هم راستا با مرکز لیشمانیوز مانند مرکز تحقیقات کیست هیداتید و مرکز تحقیقات بیماری های عفونی و گرمسیری در دانشگاه و امکان تشکیل پژوهشکده
۲۰	۴	۵	۳. افزایش سطح آگاهی اعضای هیئت علمی و مراکز بهداشتی درمانی نسبت به جایگاه پژوهش در خصوص بیماریهای لیشمانیوز
۹	۳	۳	۴. افزایش آگاهی و نیاز مراکز بهداشتی و درمانی نسبت به اطلاعات به دست آمده از پژوهشهای کاربردی در خصوص بیماریهای لیشمانیوز
۱۵	۳	۵	۵. افزایش نیاز استان به اطلاعات بدست آمده از تحقیقات انجام شده در مرکز بواسطه گسترش کانونهای لیشمانیوز در استان کرمان
۹	۳	۳	۶. امکان استفاده از منابع و اعتبارات بین المللی در زمینه لیشمانیوز
۲۰	۴	۵	۷. زمینه سازی جهت ارتباط و همکاری های بین المللی در زمینه لیشمانیوز
نمره	رتبه	ضریب	تهدیدها
۱۶	۴	۴	۱. عدم استقبال کافی اعضای هیئت علمی بالینی در مشارکت در امور اجرایی و پژوهشی مرکز
۲۰	۴	۵	۲. کمبود فضای فیزیکی پژوهشی دانشگاه
۲۰	۴	۵	۳. عدم حمایت کافی مالی کشور از امر پژوهش
۲۴	۴	۶	۴. عدم تمایل بخش غیر دولتی جهت سرمایه گذاری در امر تحقیقات در زمینه لیشمانیوز
۲۰	۴	۵	۵. ناکافی بودن و تخصیص دیر هنگام اعتبارات پژوهشی به طرحهای مصوب مرکز
۱۶	۴	۴	۶. دسترسی دشوار به ابزار، مواد و تجهیزات پژوهشی بعلت تحریم های بین المللی
۱۲	۳	۴	۷. افت شدید ارزش پول ملی و مواجهه با قیمت بالای مواد و تجهیزات آزمایشگاهی
۶	۲	۳	۸. توسعه نیافتگی زیر ساخت های پژوهشی
۴	۲	۲	۹. عدم استفاده از نتایج پژوهشهای کاربردی در خصوص لیشمانیوز
۴	۲	۲	۱۰. تمرکز پروژه های تحقیقاتی بر تولید دانش و عدم استفاده و توجه به جنبه کاربردی پروژه ها
۱۶	۴	۴	۱۱. قوانین و مقررات دست و پاگیر و فرایندهای غیر شفاف اداری در برخی از سازمانها
۲۰	۴	۵	۱۲. تحریم های اقتصادی کشور
۲۸	۴	۷	۱۳. نبود دسترسی به برخی از پایگاه های علمی اطلاعاتی و برخی از نرم افزارهای کاربردی به دلیل

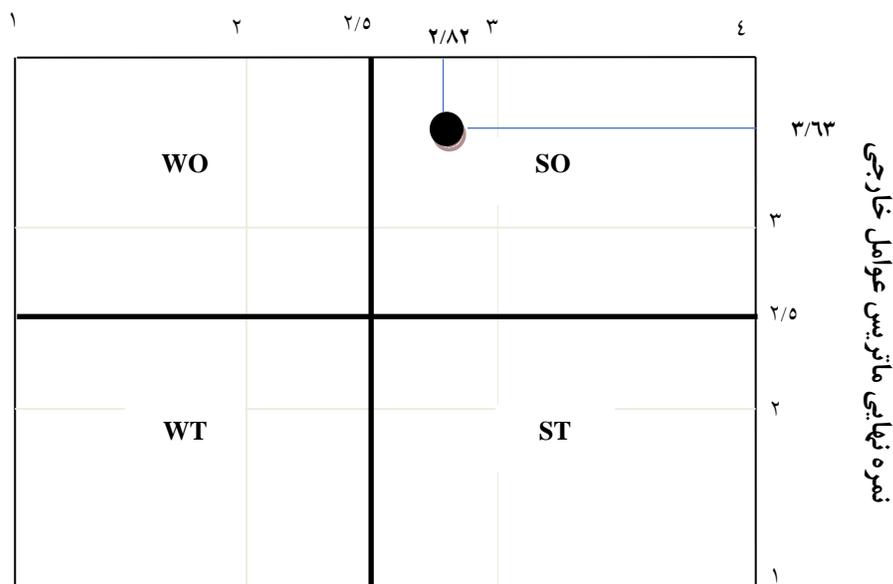


معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

			فیلترینگ و تحریم های اقتصادی
۴	۲	۲	۱۴. محدودیت در انتشار مقالات حاصل از تحقیقات صورت گرفته در مجلات بین المللی
۲۰	۴	۵	۱۵. مهاجرت نخبگان
۲۸	۴	۷	۱۶. عدم اعتماد سازمانهای دولتی و بخش خصوصی به واقعی بودن تحقیقات دانشگاهی
۳۶۳		۱۰۰	جمع

با توجه به تعیین نقاط قوت، ضعف فرصت و تهدید و تعیین رتبه و ضرایب آنها، مرکز لیشمانیوز در موقعیت SO قرار گرفته و می‌بایست سازمان با توجه به نقاط قوت های سازمان از فرصت های خود استفاده کند و اهداف مورد نظر دست یابد

نمره نهایی ماتریس عوامل داخلی



نمودار موقعیت راهبردی مرکز تحقیقات لیشمانیوز بر اساس ماتریس نمره دهی SWOT

معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

برنامه عملیاتی، پایش و ارزشیابی ۱۴۰۱

برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۱ مرکز تحقیقات لیشمانیوز	
هدف کلان :	G1 : انجام تحقیقات بنیادی و کاربردی در زمینه شناخت ، پیشگیری و کنترل لیشمانیوزها و بهینه سازی روشهای درمانی آنها به منظور بکارگیری موثر نتایج پژوهشها
هدف اختصاصی :	SO: بستر سازی جهت تکمیل چرخه تحقیقات کاربردی از پژوهش تا درمان به منظور بکارگیری موثر نتایج پژوهشها

عنوان فعالیت	مسئول پیگیری	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	هزینه	نتیجه پایش
شناسائی و الویت بندی نیازهای پژوهش و تعیین موضوعات پژوهشی قابل تحقیق ، در زمینه لیشمانیوزها در سطح استان	دکتر ایرج شریفی	دکتر مهدی بامروت	فروردین	اردیبهشت		اهداف در سال ۱۴۰۱ محقق شد
برآورد کمی طرحهای پژوهشی در ابتدای هر سال بر اساس الویت های پژوهشی مصوب	دکتر ایرج شریفی	دکتر مهدی بامروت	فروردین	اردیبهشت		برآورد کمی طرحهای پژوهشی انجام شد.
برقراری ارتباط فعال و تعریف شده با تشکیل جلسات مشترک با معاونین و کارشناسان پژوهشی، بهداشتی و درمانی دانشگاه علوم	دکتر ایرج شریفی	دکتر ایرج شریفی	فروردین			جلسات با کارشناسان و معاونین حوزه های مربوطه تشکیل و



معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

<p>امیدواریم که موافقتنامه های مربوطه در سال ۱۴۰۲ محقق گردد.</p>		<p>اسفند</p>			<p>شریفی</p>	<p>پزشکی کرمان و مبادله موافقتنامه همکاری جهت پوشش اهداف مشترک و افزایش مشارکت بین بخشی</p>
<p>ضمن شرکت در جلسات توجیهی معاونت تحقیقات و تشکیل منظم جلسات ماهانه در مرکز ، کلیه محققین و پژوهشگران مرکز طرحهای خود را مطرح و بر اساس چک لیست های مربوطه طرحهای انتخاب شده به حوزه معاونت تحقیقات ارجاع می گردد. امیدواریم که در سال ۱۴۰۲ حداقل ۶ طرح اثر بخش جهت تعیین تکلیف به حوزه مربوطه ارجاع گردد.</p>		<p>اسفند</p>	<p>فروردین</p>	<p>آقای سالار کیا</p>	<p>دکتر مریم حکیمی</p>	<p>شناخت و پیش بینی طرحهای اثر بخش بیماری لیشمانیوز از طرحهای مصوب</p>

معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۱ مرکز تحقیقات لیشمانیوز

هدف کلان :	G1: انجام تحقیقات بنیادی و کاربردی در زمینه شناخت، پیشگیری و کنترل لیشمانیوزها و بهینه سازی روشهای درمانی آنها به منظور بکارگیری موثر نتایج پژوهشها
هدف اختصاصی :	SO: بستر سازی و برنامه ریزی جهت ایجاد انگیزه پژوهشی در زمینه بیماری لیشمانیوز در بین اعضاء هیئت علمی، پژوهشگران، کارشناسان و دانشجویان در قالب کمیته های تحقیقات دانشجویی و ترغیب آنها جهت انجام طرحهای تحقیقاتی و چاپ نتایج پژوهش در مجلات معتبر

عنوان فعالیت	مسئول پیگیری	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	هزینه	نتیجه پایش
فراخوان پایان نامه های تحقیقاتی دانشجویان پزشکی و تحصیلات تکمیلی بر اساس اولویت های پژوهشی و تلاش در جهت جذب حداقل ۲ پایان نامه در سال	دکتر مریم حکیمی	آقای سالار کیا	فروردین	اسفند		دو پایان نامه دکتری تخصصی در زمینه الویت های مرکز به ثبت رسید.
بررسی و تصویب حداقل ۱۰ طرح تحقیقاتی	دکتر مریم حکیمی	دکتر مریم حکیمی	فروردین	اسفند		به علت تمرکز بر روی بیماری کووید، همچنین افزایش ناگهانی هزینه های آزمایشات و مواد و ناکافی بودن سقف منابع مالی تامین کننده طرحهای پژوهشی، تعداد طرحها کمتر از حد انتظار بود.
افزایش کمی و کیفی مقالات به میزان ۱۰ درصد نسبت به سال گذشته	دکتر شریفی	دکتر حکیمی	فروردین	اسفند		عدم بودجه متناسب

معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۱ مرکز تحقیقات لیشمانیوز

هدف کلان :	G1: انجام تحقیقات بنیادی و کاربردی در زمینه شناخت ، پیشگیری و کنترل لیشمانیوزها و بهینه سازی روشهای درمانی آنها به منظور بکارگیری موثر نتایج پژوهشها
هدف اختصاصی :	SO: ارتقاء سطح کیفی با استاندارد و بهینه سازی روشهای درمانی بیماری لیشمانیوز در سطح استان بر اساس نتایج پژوهشها جهت ارتقاء سلامت جامعه

عنوان فعالیت	مسئول پیگیری	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	هزینه	نتیجه پایش
همکاری در تصویب سیاستها و خطوط کلی مبارزه با لیشمانیوز در سطح ملی با مدیریت اداره مبارزه با بیماریهای وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی و اساتید مطرح در ارتباط با لیشمانیوز	دکتر ایرج شریفی	دکتر ایرج شریفی	فروردین	اسفند		با توجه به عضویت رییس مرکز به عنوان عضو اصلی کمیته لیشمانیوز کشوری، به طور منظم در جلسات شرکت و در تصمیم گیری و تصمیم سازی سیاست های کلی مبارزه با لیشمانیوز ارائه راهکار می دهند.



معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

<p>با توجه به عضویت رییس مرکز به عنوان عضو اصلی کمیته لیشمانیوز کشوری، به طور منظم در جلسات شرکت و در تصمیم گیری و تصمیم سازی سیاست های کلی مبارزه با لیشمانیوز ارائه راهکار می دهند.</p>		<p>اسفند</p>	<p>فروردین</p>	<p>دکتر ایرج شریفی</p>	<p>دکتر ایرج شریفی</p>	<p>همکاری در تدوین پروتکل ملی چگونگی مبارزه و درمان لیشمانیوز</p>
<p>انجام طرحهای پژوهشی مختلفی در زمینه روشهای درمانی جدید</p>				<p>دکتر احمد خسروی</p>	<p>دکتر احمد خسروی</p>	<p>بکارگیری روشهای جدید درمانی در ارتباط با بیماری لیشمانیوز نظیر کرایوتراپی، لیزر درمانی، فوتودینامیک تراپی و ...</p>



معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۱ مرکز تحقیقات لیشمانیوز

هدف کلان :	G1 : انجام تحقیقات بنیادی و کاربردی در زمینه شناخت ، پیشگیری و کنترل لیشمانیوزها و بهینه سازی روشهای درمانی آنها به منظور بکارگیری موثر نتایج پژوهشها
هدف اختصاصی :	SO: افزایش پوشش مراقبتهای بهداشتی گروههای هدف.

عنوان فعالیت	مسئول پیگیری	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	هزینه	نتیجه پایش
جلب همکاری و مشارکت با حوزه معاونت بهداشتی جهت راه اندازی و تشکیل مراکز کنترل و پیشگیری بیماری لیشمانیوز در سطح استان	دکتر حکیمی	دکتر بامروت	فروردین	اسفند		جلسات با مراکز اصلی درمانی سالانه برگزار گردیده است که نقش موثری در انسجام بخشیدن به کنترل و پیشگیری بیماری در سطح استان ایفا می نماید.



معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۱ مرکز تحقیقات لیشمانیوز	
هدف کلان :	G1 : انجام تحقیقات بنیادی و کاربردی در زمینه شناخت ، پیشگیری و کنترل لیشمانیوزها و بهینه سازی روشهای درمانی آنها به منظور بکارگیری موثر نتایج پژوهشها
هدف اختصاصی :	SO: بستر سازی جهت ارائه دستاورد های درمانی و آموزشی مرکز و ارائه به گروههای ذیربط و کمک به ارتقاء سطح آگاهی جامعه در خصوص بیماری لیشمانیوز.

عنوان فعالیت	مسئول پیگیری	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	هزینه	نتیجه پایش
همانگی و همکاری با حوزه معاونت بهداشتی جهت برگزاری کارگاهها و سمینارها..... جهت کارشناسان و کارکنان مرتبط با بیماری لیشمانیوز حوزه معاونت بهداشتی	دکتر احمد خسروی	دکتر احمد خسروی	فروردین	اسفند		در سال ۱۴۰۱ این جلسات به علت بیماری کووید و الویت اصلی معاونت بهداشتی در این خصوص برگزار نگردید.

معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۱ مرکز تحقیقات لیشمانیوز

هدف کلان :	G2- ایجاد مرکز آموزشی و توانمند سازی نیروی انسانی در سطوح مختلف و بر گزاری کارگاه ،سمینار، کنگره در زمینه جدید ترین یافته های علمی در خصوص بیماری لیشمانیوز
هدف اختصاصی :	SO: توانمند سازی و ارتقاء کیفی سطح علمی و مهارتهای حرفه ای اعضای هیئت علمی ،پژوهشگران ،کارشناسان ،کارکنان و دانشجویان مرتبط با مرکز.

عنوان فعالیت	مسئول پیگیری	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	هزینه	نتیجه پایش
برگزاری منظم جلسات ژورنال کلاب مرکز به صورت ماهانه و خود ارزیابی جلسات توسط اعضا	دکتر زهرا بابایی	دکتر مریم حکیمی	مهر	اسفند		مناسب
فراهم نمودن شرایط و امکانات لازم جهت شرکت سالانه اعضا فعال مرکز در کارگاه ها ،سمینارها و کنفرانسهای -استانی ، منطقه ای کشوری ، و بین المللی.	دکتر ایرج شریفی	دکتر احمد خسروی	فروردین	اسفند		با توجه به اوج بیماری کووید در سال ۱۴۰۱ امکان شرکت حضوری فراهم نگردید اما اعضا به صورت مجازی به صورت فعال



معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

شرکت نمودند.						
برگزاری کارگاه های داخلی متعدد از جمله طراحی پرایمر و ...		اسفند	فروردین	دکتر احمد خسروی	دکتر احمد خسروی	برنامه ریزی جهت برگزاری همایشها ،سمینارها و کنفرانسهای تخصصی مرتبط بیماری لیشمانیوز در سطح استانی

معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۱ مرکز تحقیقات لیسمانیوز

<p>G3- بستر سازی جهت جلب همکاری سایر مراکز پژوهشی کشوری و بین المللی جهت انجام پژوهشهای مشترک و پوشش نیازهای پژوهشی ، آموزشی و درمانی در زمینه لیسمانیوزها</p>	<p>هدف کلان :</p>
<p>SO: برنامه ریزی جهت افزایش مشارکت و همکاری های مشترک بین بخشی گروههای آموزشی و مراکز تحقیقاتی دانشگاه علوم پزشکی کرمان و سایر مراکز تحقیقات کشوری و بین المللی جهت پوشش نیازها و فعالیتهای آموزشی مرکز.</p>	<p>هدف اختصاصی :</p>

نتیجه پایش	هزینه	زمان پایان	زمان شروع	مسئول اجرا	مسئول پیگیری	عنوان فعالیت
<p>علیرغم تلاش و برگزاری جلسات متعدد متاسفانه در سال ۱۴۰۱ منجر به عقد قرارداد نگردید .</p>		<p>اسفند</p>	<p>فروردین</p>	<p>دکتر ایرج شریفی</p>	<p>دکتر ایرج شریفی</p>	<p>عقد قرارداد و تبادل موافقتنامه بین مرکز و ارائه خدمات مشاوره ای به اشخاص حقیقی و حقوقی و سازمانهای علمی و پژوهشی کشوری و بین المللی بر اساس الویت های پژوهشی مرکز</p>
<p>به طور مناسبی انجام شد.</p>		<p>اسفند</p>	<p>فروردین</p>	<p>دکتر مریم حکیمی</p>	<p>دکتر مریم حکیمی</p>	<p>برنامه ریزی جهت حضور فعال مرکز در نمایشگاه ها ی پژوهشی در سطح دانشگاه ، استان و کشور و ارائه دستاوردهای پژوهشی مرکز در قالب بروشور کتاب فیلم ،خبرنامه، مصاحبه ... و افزایش</p>



معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

						کمی و کیفی اطلاع رسانی به میزان ۲۰٪ وضعیت موجود.
با همکاری تمامی اعضای مرکز به خصوص ریاست مرکز، خدمات مشاوره ای به اشخاص حقیقی و حقوقی و مراکز علمی پژوهشی کشور در خصوص بیماریهای لیشمانیوز در طول سال ۱۴۰۱ انجام شد.	اسفند	فروردین	دکتر مهدی بامروت	دکتر مهدی بامروت		ارائه خدمات مشاوره ای به اشخاص حقیقی و حقوقی و مراکز علمی پژوهشی کشور در خصوص بیماریهای لیشمانیوز
به طور سالانه در ابتدای سال برنامه های عملیاتی در خصوص ارتقا محتوی سایت انجام می گیرد و پس از پایش در انتهای سال مربوطه برنامه عملیاتی مربوطه تدوین می گردد.	اسفند	فروردین	آقای سالار کیا	دکتر مریم حکیمی		بازنگری و ارتقاء در محتوا و امکانات وب سایت فارسی و انگلیسی مرکز تا انتهای سال ۱۴۰۱



معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۱ مرکز تحقیقات لیشمانیوز

هدف کلان : G4- توسعه مدیریت منابع انسانی ، مالی و فیزیکی مرکز

هدف اختصاصی : SO: ارتقاء سطح آموزش و تقویت انگیزه پژوهشگران و کارکنان مرکز

عنوان فعالیت	مسئول پیگیری	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	هزینه	نتیجه پایش
فراهم نمودن زمینه مناسب جهت شرکت پژوهشگران و کارکنان مرکز در دوره های تحصیلات تکمیلی خصوصاً دوره تخصصی پژوهشی	دکتر زهرا بابایی	دکتر زهرا بابایی	فروردین	اسفند		یکی از سیاست های اساسی مرکز تشویق پژوهشگران جهت ادامه تحصیل در دوره های تحصیلات تکمیلی می باشد که در این خصوص کلیه پژوهشگران مرکز دوره های تحصیلات تکمیلی خود را انجام یا در حال تحصیل می باشند.



معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۱ مرکز تحقیقات لیشمانیوز	
هدف کلان :	G4- توسعه مدیریت منابع انسانی ، مالی و فیزیکی مرکز
هدف اختصاصی :	SO: جذب نیروهای کارآمد و حمایت از نخبگان

عنوان فعالیت	مسئول پیگیری	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	هزینه	نتیجه پایش
جذب و استخدام حداقل ۶۰ درصد نیروهای چارت سازمانی پیشنهادی در طول برنامه	دکتر ایرج شریفی	دکتر ایرج شریفی	فروردین	اسفند		اعلام نیاز سالانه در خصوص جذب نیروهای تخصصی توسط مرکز صورت می گیرد و تا کنون دو نفر از پژوهشگران مرکز موفق به جذب رسمی به عنوان عضو هیات علمی شده اند.



معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۱ مرکز تحقیقات لیشمانیوز

هدف کلان: G4- توسعه مدیریت منابع انسانی، مالی و فیزیکی مرکز

هدف اختصاصی: SO: توسعه جذب و تامین منابع مالی

عنوان فعالیت	مسئول پیگیری	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	هزینه	نتیجه پایش
پی گیری جهت اختصاص ردیف بودجه مستقل برای مرکز	دکتر ایرج شریفی	دکتر ایرج شریفی	فروردین	اسفند		مکاتبات مربوطه با معاونین مربوطه در سطح دانشگاه و وزارت متبوع در حال انجام می باشد.
برنامه ریزی جهت کسب درآمد های اختصاصی سالانه از آزمایشگاه تخصصی مرکز در طول برنامه	دکتر خسروی احمد	آقای کیهانی	فروردین	اسفند		با توجه به اینکه مرکز دارای ردیف مستقل بودجه ایی نمی باشد علیرغم تلاش و برنامه ریزی جهت جذب درآمد اختصاصی از محل ظرفیت های تعریف شده متاسفانه تاکنون نتوانسته ایم مبالغ قابل توجهی جذب نماییم که در این خصوص مکاتبات متعددی با حوزه های مربوطه صورت پذیرفته است.



معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۱ مرکز تحقیقات لیشمانیوز

هدف کلان : G4- توسعه مدیریت منابع انسانی ، مالی و فیزیکی مرکز

هدف اختصاصی : SO: توسعه و افزایش فضای فیزیکی و تجهیزات مرکز

عنوان فعالیت	مسئول پیگیری	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	هزینه	نتیجه پایش
پیگیری جهت افزایش فضای فیزیکی در قالب اخذ مجوز رسمی تاسیس پژوهشکده با همکاری مراکز هم راستا به مسئولین دانشگاه	دکتر ایرج شریفی	دکتر احمد خسروی	فروردین	اسفند		محل فضای فیزیکی در بیمارستان افضل پور با موافقت ریاست وقت دانشگاه صورت پذیرفته و این مهم به مراحل راه اندازی پژوهشکده انگل شناسی و بیماریهای گرمسیری با همکاری مراکز تحقیقاتی کیست هیدائید و عفونی و گرمسیری در حال انجام می باشد.

دانشگاه علوم پزشکی  
و خدمات بهداشتی درمانی کرمان



KERMAN UNIVERSITY  
OF MEDICAL SCIENCES

معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه



معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه

منابع

- ۱- سند توسعه سلامت استان کرمان. کرمان: ایستا، ۱۳۹۰.
- ۲- جان ام برایسون. برنامه ریزی استراتژیک برای سازمان های دولتی و غیرانتفاعی. ترجمه دکتر عباس منوریان. انتشارات آریانا قلم. ۱۴۰۰
- ۳- سند برنامه راهبردی معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی کرمان، ۱۴۰۰

۴- World Health Organization. Framework for Action on Cutaneous Leishmaniasis in the Eastern Mediterranean Region 2014 – 2018.